



Case Study

Iveco

Dal 1975 protagonista globale nel mondo del trasporto, Iveco è un'azienda leader a livello internazionale nello sviluppo, nella produzione, nella vendita e nell'assistenza di una vasta gamma di veicoli industriali, leggeri, medi e pesanti.

Iveco offre prodotti in grado di rispondere a tutte le esigenze del trasporto professionale.

Oggi ha impianti produttivi in Europa, Cina, Australia, Argentina, Brasile e Africa ed è presente, con le proprie strutture commerciali, in più di 160 paesi.

Sulla strada del successo

Il team Bonfiglioli, analizzando il flusso di valore ha lanciato un programma Lean Development per eliminare sprechi ed inefficienze riscontrati nei processi esistenti.

Obiettivi dell'intervento:

- ✓ Implementazione di un sistema di pianificazione per i processi
- ✓ Realizzazione di un sistema di misurazione e gestione del carico di lavoro individuale e di reparto
- ✓ Garantire il rispetto dei tempi previsti per le singole fasi dei processi e per il lancio dei prodotti

Tramite l'implementazione di un Project Management Multiproject Information System, la pianificazione a capacità finita, l'applicazione di Kanban, sono stati possibili i seguenti risultati:

- ✓ Messo sotto controllo l'avanzamento delle attività e dei relativi deliverable
- ✓ Date di termine delle attività pianificate e "sostenibili": diminuzione complessiva delle settimane di ritardo dell'80%
- ✓ Avanzamento settimanale delle attività con dominio di tutte le informazioni necessarie
- ✓ Verifica settimanale del numero delle attività concluse nei tempi e in ritardo
- ✓ Diminuzione del 50% del numero di ritardi
- ✓ Individuazione dei colli di bottiglia critici
- ✓ Lead time complessivo da 20 giorni a 3 giorni