



Your global partner providing excellent solutions in
**Design & Build architectural envelopes
interiors and complex forms**



Case Study

PERMASTEELISA

Il Gruppo Permasteelisa opera a livello mondiale nel settore della progettazione, produzione ed installazione di involucri architettonici e sistemi di interni, collocandosi in posizione di assoluta leadership nel mercato globale di riferimento. Oggi Permasteelisa è presente in quattro continenti, con un network di oltre 50 aziende in più di 30 Paesi.

www.permasteelisagroup.com

La crescita del pensare snello, partendo dalla produzione

Il progetto **Lean World Class®** in Permasteelisa può essere riassunto nei seguenti keypoints:

- ✓ **Rapidità:** la fase pilota ha riguardato il bilanciamento del montaggio e l'efficienza del machining. Si è conclusa in soli tre mesi, dimostrando la potenza della metodologia.
- ✓ **Adattamento all'alta varietà:** sono stati proposti strumenti di programmazione ad hoc, per gestire efficacemente la varietà della produzione.
- ✓ **Completezza:** tutti i pilastri del Lean Thinking (organizzazione del lavoro, gestione materiali, programmazione) hanno trovato piena applicazione.
- ✓ **Concretezza:** tutto il progetto è stato guidato e verificato dai KPI e gli obiettivi sono sempre stati raggiunti
- ✓ **Commitment,** sia dei vertici aziendale sia della bottom line
- ✓ **Scalabilità:** partendo dalla prima fase in produzione, il Lean Thinking è stato poi esteso all'area uffici ed infine alle progettazioni, alla standardizzazione ed alla riduzione costi.

Grazie all'approccio Lean World Class® sono stati inoltre definiti nuovi standard e avviate iniziative di miglioramento da parte della bottom line. La **ricerca continua delle migliori soluzioni** ai problemi, la immediata standardizzazione e la crescita delle risorse umane, sono alcuni dei pilastri più importanti sui quali si basa il Lean World Class®.

